



Imagen ilustrativa a modo de referencia.

Conquistando cimas empresariales

Grandes metas, las mejores herramientas

En el año 2007 cinco montañistas chilenos con visión, planificación, esfuerzo y técnica, hicieron historia, al ser la primera expedición chilena en alcanzar la cumbre del Nanga Parbat (8.125 m). En la Fundación Emprender motivamos a nuestros asociados a inspirarse en la disciplina del montañismo para conquistar sus cimas empresariales y en octubre planificar el año 2.027 construyendo el presupuesto operativo. Esta será la ruta que los guíe para alcanzar sus metas. Compartimos con ustedes un testimonio y un artículo técnico de la importancia estratégica de preparar un presupuesto todos los años y controlarlo. Dando un paso más en la planificación y control de gestión empresarial.

Presupuesto Anual: la Gran Herramienta de Gestión

Cómo el control de gestión transforma la intuición en empresas sólidas y sostenibles.
Visión Empresarial • Caso Real



SECO S.A.

“La intuición puede hacer despegar un proyecto, pero solo el control de gestión logra estabilizar, lo hace crecer, consolidarse y perdurar.”



Pablo Ayala Rolando
Empresario • Director Ejecutivo
Seaweed Export Co. •
Presidente de Oxiquim S.A.

Cuando iniciamos el camino en Seaweed Export Company, la visión y el entusiasmo fueron los motores que lo impulsaron todo. Sin embargo, con el tiempo comprendí una verdad fundamental: la intuición puede hacer despegar un proyecto, pero solo el control de gestión logra estabilizar, lo hace crecer, consolidarse y perdurar. Mirando hacia atrás, el verdadero salto cualitativo en nuestras organizaciones no ocurrió por azar, sino cuando decidimos profesionalizar el gobierno de nuestra información financiera y operativa.

LEER MÁS



El primer pilar de esta transformación fue la elaboración de un presupuesto anual riguroso. Dejamos de ver la planificación como un trámite administrativo y la convertimos en la brújula del negocio, logrando traducir los objetivos estratégicos en metas concretas y medibles para cada área de la empresa. Es la forma en que el equipo alinee sus esfuerzos hacia un propósito claro y cuantificable. A esto se sumó el compromiso indiscutible con una contabilidad oportuna y confiable. Entendimos que operar con números desfasados equivale a navegar a ciegas. Disponer de estados financieros al día nos devolvió el control, ofreciéndonos un espejo fiel que refleja la realidad del negocio en todo momento y nos permite construir sobre certezas, no sobre especulaciones o estimaciones. Para sostener esta estructura, la adopción de un ERP correctamente implementado fue el gran catalizador. Unificar la información operativa en un sistema robusto nos permitió erradicar el caos de datos dispersos y disponer de información estratégica clave para gestionar con agilidad, detectando ineficiencias y optimizando recursos de manera integral. Por último, el engranaje que le dio vida a todo fue la disciplina de la reunión

semanal del comité ejecutivo. Convertir este encuentro en un hábito inamovible nos dio el espacio para revisar los resultados con objetividad, analizar las desviaciones y tomar las decisiones correctivas de forma oportuna, evitando que los imprevistos afecten la liquidez o la rentabilidad.



A cada empresario y líder que busca consolidar su organización, le digo con convicción: el control de gestión no burocratiza ni frena la creatividad; al contrario, brinda la solidez estratégica necesaria para arriesgar con inteligencia, escalar con seguridad y construir empresas verdaderamente sostenibles en el tiempo.

Pilar 1

Presupuesto Anual

Es el compromiso entre la dirección y la administración de la empresa del resultado y la caja a cumplir en cada área y cada mes.

Pilar 2

Contabilidad Correcta y al Día

Es la única fuente de información confiable y auditable para medir el resultado y la caja para el control de gestión.

Pilar 3

ERP Bien Implementado

Es la herramienta segura y eficiente donde se registran todas las operaciones evitando los registros paralelos.

Pilar 4

Comité Ejecutivo Semanal

Instancia cumbre del control de gestión para revisar el desempeño de la empresa en su resultado y su caja y tomar decisiones.

SÍNTESIS EJECUTIVA: INFORMACIÓN CLAVE DEL PRESUPUESTO

- **Viabilidad económica:** En el presupuesto se estima la utilidad y si se compara con el patrimonio, se obtiene la rentabilidad para comparar con otros negocios.
- **Viabilidad financiera:** Con los plazos de cobro y pago, los créditos, las inversiones y compras, se obtiene el flujo de caja y necesidad de capital de trabajo.

Conclusión:

La planificación y control de gestión convierten una buena idea en un proyecto exitoso que año a año se consolida y alcanza las metas que se propone.

La importancia de un buen presupuesto para la gestión de la empresa.

una mirada actual



Un reciente artículo (*) de la consultora Deloitte destaca la importancia de contar con un buen proceso de elaboración de presupuestos y planificación financiera (budgeting and planning) para enfrentar la incertidumbre, utilizar mejor los recursos y modernizar las operaciones de tu empresa.

1 Uso eficiente de recursos

Un buen presupuesto permite identificar dónde se pueden generar ahorros y, al mismo tiempo, decidir dónde conviene invertir esos recursos. En períodos de incertidumbre económica, las empresas no siempre pueden depender de un aumento de sus ventas. Por eso, es especialmente importante gestionar bien los recursos disponibles.

Según el estudio, el 52% de los CFOs señala que los ahorros en gastos operativos pueden ser reasignados a nuevas oportunidades, mientras que el 46% menciona lo mismo respecto de las inversiones de capital permitiendo destinar recursos a iniciativas de crecimiento, como nuevas tecnologías e innovación, sin poner en riesgo la competitividad de la empresa.

¿sólo una herramienta?

El presupuesto no debe verse solo como una herramienta para recortar gastos, sino como una herramienta de gestión que permite decidir mejor dónde gastar, ahorrar e invertir.

el 52%

de los CFOs señala que los ahorros en gastos operacionales pueden reasignarse a nuevas oportunidades.



2 Control de costos

Las nuevas herramientas tecnológicas de planificación, elaboración de presupuestos y proyecciones financieras, especialmente aquellas basadas en la nube, están adquiriendo una importancia creciente.

De hecho, el 43% de los CFOs las identifica como el principal factor que permite mejorar el control de los costos.

Estas herramientas permiten contar con información más oportuna y facilitar la toma de decisiones frente a cambios en los costos de los insumos,



LEER MÁS

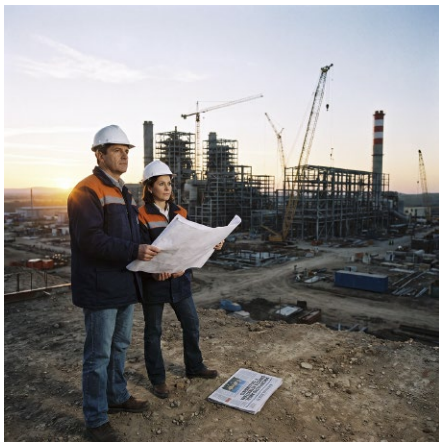
3 Alineación con la estrategia

Un problema frecuente es que las decisiones de reducción de costos no siempre están alineadas con los objetivos de largo plazo de la empresa. Así lo señala el 38% de los CFOs encuestados.

Un buen presupuesto ayuda a conectar la estrategia de la empresa con las decisiones del día a día. Permite determinar qué gastos son realmente necesarios y cuáles pueden reducirse, asegurando que los recursos se destinen a las prioridades más importantes para el futuro del negocio.

el 38%

de los CFOs señala como problema la falta de alineación entre reducción de costos y objetivos estratégicos.



4 Evita que cada área tome decisiones de gasto de manera independiente

el 46%

considera que la falta de coordinación es un obstáculo para gestionar los costos.

Otro problema importante es que los distintos departamentos o unidades de negocio pueden tomar decisiones de gasto de manera aislada, sin considerar el impacto que estas tienen sobre el conjunto de la empresa.

El 46% de los CFOs considera que esta falta de coordinación entre áreas es uno de los principales obstáculos para gestionar adecuadamente los costos.

Un presupuesto que involucre a toda la empresa permite tener una visión global de los gastos, mejorar la coordinación entre las distintas áreas y evitar gastos innecesarios o duplicados. En el 68% de los casos, la supervisión del proceso presupuestario está a cargo del área de Finanzas, lo que refuerza su papel como coordinador de los recursos de toda la organización.

5 Herramienta de gestión integral

Más que recortar gastos, presupuestar bien significa anticiparse a problemas financieros, asignar recursos a las áreas de mayor valor y reaccionar oportunamente frente a cambios del entorno



Un buen presupuesto no es simplemente una herramienta para controlar o reducir gastos. Es una herramienta de gestión que permite a una empresa:

- Saber cuánto puede gastar.
- Definir en qué debe gastar.
- Detectar oportunamente dónde puede ahorrar.
- Asignar recursos a las áreas que generan mayor valor.
- Anticiparse a posibles problemas financieros.
- Alinear los gastos del día a día con los objetivos de largo plazo.

En otras palabras, presupuestar bien permite tomar mejores decisiones, utilizar mejor los recursos y reaccionar oportunamente frente a los cambios del entorno.